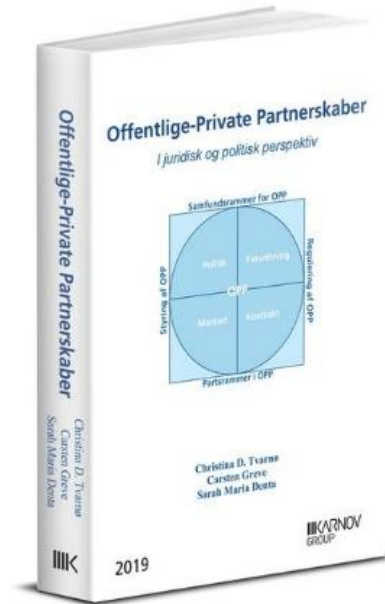
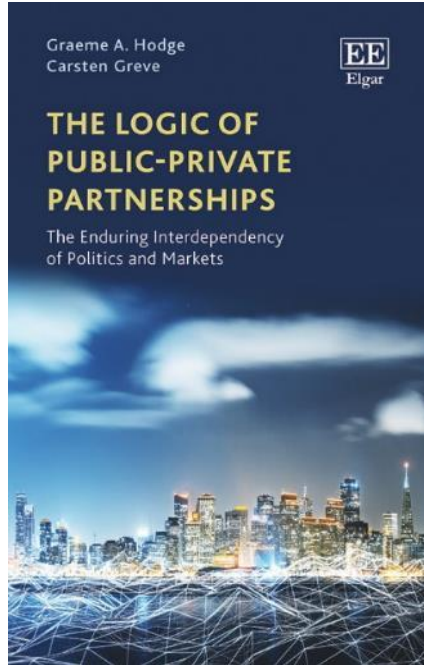


April 2021

# Perspektiver på infrastrukturstyring

Carsten Greve

Lene Tolstrup Christensen



## Definition af offentlig-private infrastrukturpartnerskaber (European PPP Expertise Center / European Investment Bank)

Put simply, a public-private partnership (“PPP”) **is an arrangement between a public authority and a private partner designed to deliver a public infrastructure project and service under a long-term contract.**

Under this contract, the private partner bears significant risks and management responsibilities. (...) Private finance is usually involved in a PPP.

When properly prepared, PPP projects can provide significant benefits to the public sector as well as to the project users.

# Eksempler på OPP-infrastrukturprojekter i DK

- Kliplev-Sønderborg motorvej
- Kontorbygning til Banedanmark i Ringsted
- Psykiatrien i nyt OUH
  
- **Officielt i DK: 47 OPP projekter, heraf 33 med privat/hybrid finansiering**
  
- Kilde: Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen [www.kfst.dk](http://www.kfst.dk)

# OECD om infrastrukturstyring

“The policies, frameworks, norms, processes and tools used by public bodies to plan, make decisions, implement and monitor the entire life cycle of public infrastructure”

Kilde: OECD <http://www.oecd.org/gov/infrastructure-governance/recommendation/>



# Fra OPP til infrastrukturstyring: OECDs 2020 anbefalinger om infrastrukturstyring (uddrag)

- Lave en langsigtet vision for infrastruktur i samfundet
  - Sikre at infrastrukturprojektet kan levere gennem hele dets levetid
  - Sørge for et efficient udbud af infrastrukturprojekter
  - Koordinering af infrastrukturpolitik på tværs af administrative niveauer
  - Sikre en sammenhængende, forudsigelig og effektiv regulering
  - Styrke evidensbaseret beslutningstagen
  - Styrke den kritiske infrastrukturens robusthed/resiliens
- Kilde: OECD <http://www.oecd.org/gov/infrastructure-governance/recommendation/>



# OPP og statsgaranti-modellen sammenligning

## OPP

Styring gennem kontrakt på 25-30 år med privat leverandør

Grad af privat finansiering

Deling af risici

## Statsgaranti-model

Statslig styring gennem offentligt selskab

Statsgaranti for optagelse af lån

Staten påtager sig mest risiko

# Konklusion: Et helhedsorienteret syn på infrastrukturstyring internationalt

1. Fra fokus kun på privat finansiering og risikostyring i projekter til samfinansiering/offentlig finansiering og helhedsorienteret syn på styring med bredere samfundsansvar
2. Fra styring gennem OPP-projekter til bredere fokus på infrastrukturstyring. En flerhed af organiseringsmodeller er i spil og kan sameksistere
3. OECDs anbefalinger om god infrastrukturstyring som udgangspunkt for dialog om fremtidig styring